

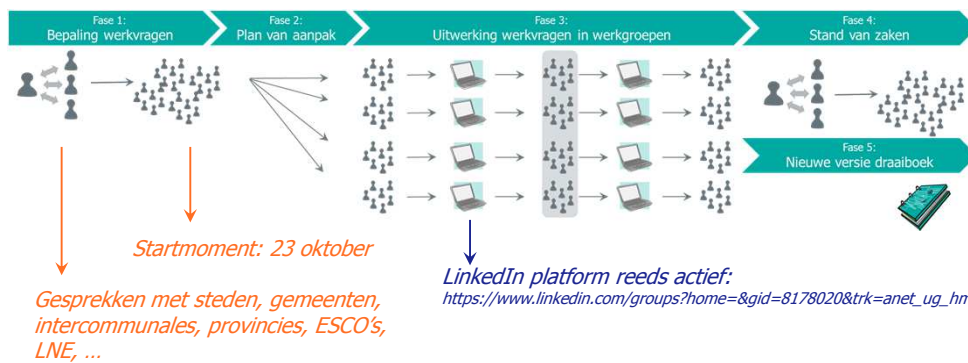
Opstart lerend netwerk FLK - identificatie werkvragen

Workshop step-up

8 oktober 2014



FINALITEIT LEREND NETWERK: NIEUWE VERSIE VAN DRAAIBOEK = BESCHIKBAAR



FINANCIERING LOKALE KLIMAATPLANNEN: EENVOUDIGE UITDAGINGEN, MAAR COMPLEXE MATERIE



Ervoor zorgen dat rendabele maatregelen worden uitgevoerd

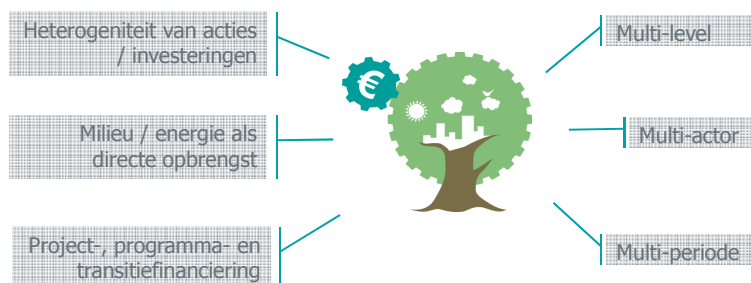
- Financiële en niet-financiële problemen staan uitvoering maatregelen in de weg
- Een effectieve financieringsstrategie zorgt ervoor dat persoonsgebonden financiële en niet-financiële problemen worden aangepakt



Ervoor zorgen dat niet-rendabele, maar voor het lokaal klimaatplan essentiële, maatregelen worden uitgevoerd

- Oplossing moet gezocht worden buiten de subsidies ten laste van de overheidsbegroting (begrotingsneutrale oplossing)

FINANCIERING LOKALE KLIMAATPLANNEN: EENVOUDIGE UITDAGINGEN, MAAR COMPLEXE MATERIE

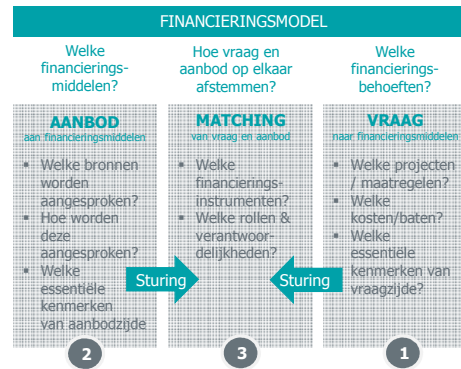


FINALITEIT FINANCIERINGSLUIK LOKALE KLIMAATPLANNEN

? Hoeveel middelen dienen we te voorzien?

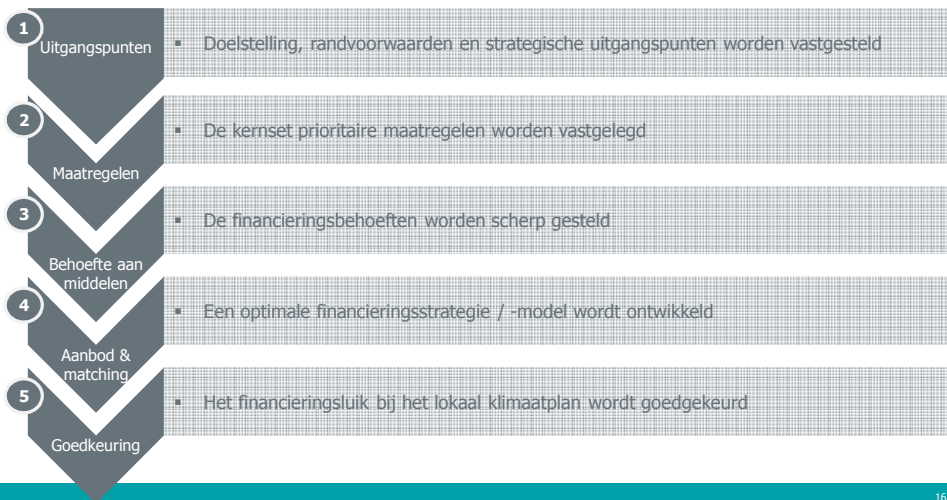
? Waar gaan we de middelen (blijven) halen?

? Hoe zorgen we ervoor dat de beschikbare middelen ook effectief gebruikt worden?



16/10/2014

PROCESSTAPPEN: OVERZICHT VAN DE MIJLPALEN






16/10/2014

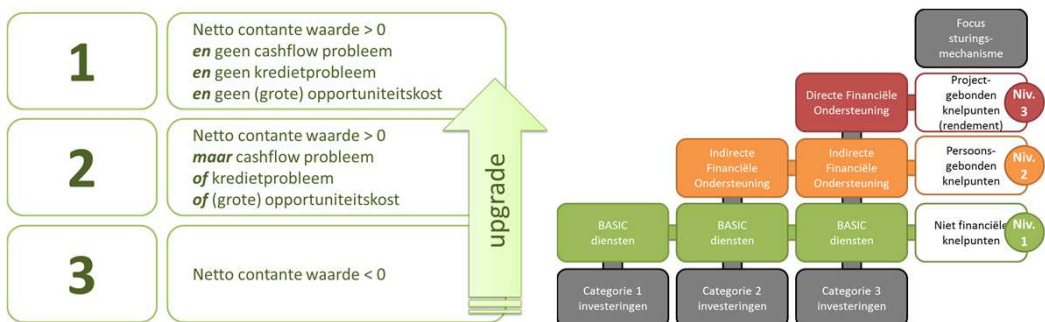
MP3: FINANCIERINGSBEHOEFTE: ANALYSE VAN KNELPUNTEN EN IDENTIFICATIE ONDERSTEUNING

▪ Energierenovatie van huizen:

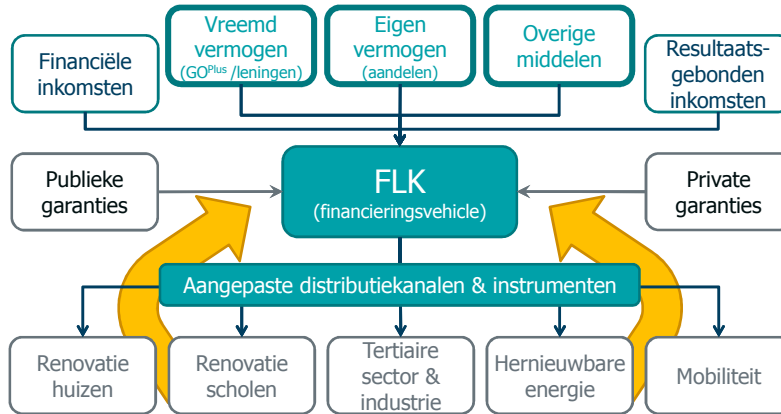
Investeringskost: 30.000 € * 10 = **300.000 €**

Cat. 0		➔	BAU: geen knelpunten Geen nood aan financiële of niet-financiële ondersteuning	0 €
Cat. 1		➔	Knelpunt: persoonsgebonden niet-financieel BASIC ondersteuning (begeleiden, coördineren, ...)	+ 3.000 € + 1.000 €
Cat. 2		➔	Knelpunt: ook persoonsgebonden financieel Indirecte financiële steun (vb. prefinanciering)	+ 93.000 € + 26.000 €
Cat. 3		➔	Knelpunt: onrendabel project Directe financiële steun (subsidiering)	+ 10.000 €
▪ Financieringsbehoefte:				133.000 €

MP3: FINANCIERINGSBEHOEFTE: ANALYSE VAN KNELPUNTEN EN IDENTIFICATIE ONDERSTEUNING

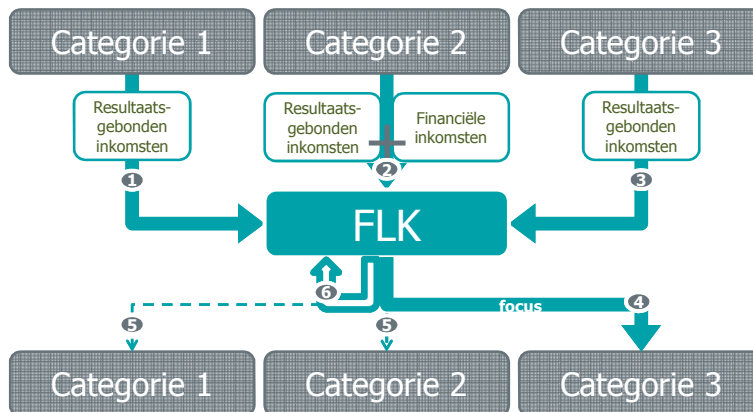


MP4: FINANCIERINGSDYNAMIEK (VOORBEELD VAN GENT & ANTWERPEN)



16/10/2014

MP4: FINANCIERINGSDYNAMIEK (VOORBEELD VAN GENT & ANTWERPEN)



16/10/2014

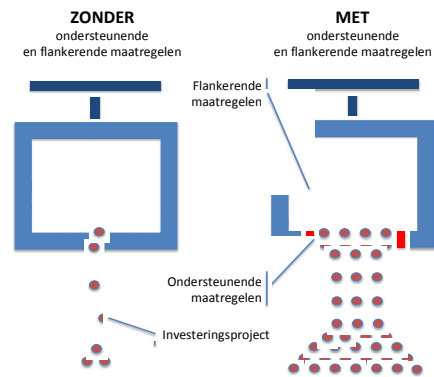
MP4: NAAST STRATEGIE VOOR ONDERSTEUNING, OOK FLANKERENDE MAATREGELEN NODIG

- Cfr. 2 uitdagingen:

- Ervoor zorgen dat rendabele projecten worden uitgevoerd
- Ervoor zorgen dat essentiële niet-rendabele projecten worden uitgevoerd

- Ondersteuningsstrategie (= wortel)

- Nood aan flankerende maatregelen (= stok)



16/10/2014

WELKE VRAGEN STELT U ZICH ROND FINANCIERING LOKALE KLIMAATPLANNEN?

16/10/2014

MP1: DOELSTELLINGEN, RANDVOORWAARDEN EN STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN VASTLEGGEN



- Doelstellingen, randvoorwaarden en strategische uitgangspunten werden geëxpliciteerd en hun rationale gedocumenteerd
- Akkoord hierover door de voor de uitvoering van het plan essentiële partijen (of hun vertegenwoordigers)

▪ Goede praktijken

- Expliciteer de belangrijkste keuzen en hun implicaties
- Selecteer en documenteer doelstellingen, randvoorwaarden en uitgangspunten

MP1: DOELSTELLINGEN, RANDVOORWAARDEN EN STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN VASTLEGGEN

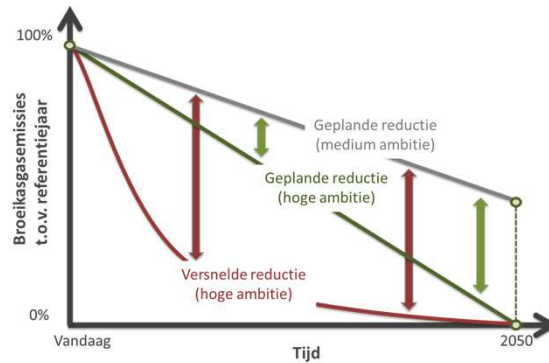


Aandachts-
Punten &
Tips

- Financiering in functie van doelstellingen, niet omgekeerd
- Ambitie inzake reductiedoelstellingen en reductiepad als hefboom voor de financiering
- Emissiereductiedoelstelling met aandacht voor secundaire doelstellingen
- Subsidiariteit van overheidsmiddelen
- Nood aan financiëleontzorging: van CAPEX naar OPEX
- Effectiviteit van de financiering: additionaliteitsvereiste
- Van projectfinanciering naar planfinanciering: loskoppeling ophaling van besteding financiering

MP1: DOELSTELLINGEN, RANDVOORWAARDEN EN STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN VASTLEGGEN

- Ambitie inzake reductiedoelstellingen en reductiepad als hefboom voor de financiering



16/10/2014

MP1: DOELSTELLINGEN, RANDVOORWAARDEN EN STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN VASTLEGGEN



- Financiering in functie van doelstellingen, niet omgekeerd
- Ambitie inzake reductiedoelstellingen en reductiepad als hefboom voor de financiering
- Emissiereductiedoelstelling met aandacht voor secundaire doelstellingen
- Subsidiariteit van overheidsmiddelen
- Nood aan financiëleontzorging: van CAPEX naar OPEX
- Effectiviteit van de financiering: additionaliteitsvereiste
- Van projectfinanciering naar planfinanciering: loskoppeling ophaling van besteding financiering

16/10/2014

MP2: DE KERNSET VAN PRIORITAIRE MAATREGELENCLUSTERS WORDEN VASTGESTELD



- 10 belangrijkste maatregelen(clusters) zijn in kaart gebracht
- Voor deze maatregelen(clusters) zijn de vanuit financieringsoogpunt relevante gegevens voorhanden

▪ Goede praktijken

- Selecteer prioritaire maatregelenclusters (verschillende redenen: bijdrage emissiereductie, draagvlak, zichtbaarheid, ...)
- Maak een fiche op per maatregelencluster, met oa. volgende info:
 - Wat houdt de maatregel in? Tot wie richt de maatregel zich?
 - Welke emissiereductie wordt verwacht van de maatregel (additionaliteit!) Over welke periode? Welke beperkingen zijn er, risico's en risicobeheersmaatregelen
 - Inschatting van de kostprijs (incl. cost drivers, terugverdientijden, ...)
 - Neveneffecten van de maatregel op sociaal, milieu, economisch of ander vlak

MP2: DE KERNSET VAN PRIORITAIRE MAATREGELENCLUSTERS WORDEN VASTGESTELD



Aandachts-
Punten &
Tips

- Generieke vs. gemeentespecifieke gegevens – zoveel mogelijk generieke gegevens genereren (op gemeente-overschrijdend, Vlaams, niveau)
 - Rond typologie / nomenclatuur van maatregelen of maatregelenclusters. Zelfde gebruik van maatregelen, eenheden, ... ozrgt voor eenduidigheid en laat toe het leerproces te vereenvoudigen (benchmarking)
 - Generieke informatie rond oa. Kostprijs, levensduur, rendabiliteit, ...
- Protocol m.b.t. datakwaliteit
 - Bronnen documenteren
 - Assumpties documenteren

MP3: DE FINANCIERINGSBEHOEFTE WORDEN SCHERPGESTELD



- Financieringsbehoefte als deel van de investeringsbehoefte
- Afhankelijk van de keuze voor bepaalde ondersteuningsstrategieën

■ Goede praktijken

- Stappenplan: investeringsbehoefte inschatten → knelpuntenanalyse → ondersteuningsstrategie vastleggen → financieringsimplicaties in kaart brengen → aantal eenheden per cluster → alles optellen
- Welke problemen / knelpunten kunnen optreden en welke ondersteuningsstrategie kan daarbij worden gehanteerd (projectgebonden knelpunten vs. persoonsgebonden financiële en niet-financiële knelpunten)?
- Reductie financieringsbehoefte door optimalisatie rendement (baten verhogen / kosten verlagen)

MP4: ONTWIKKELING VAN EEN OPTIMALE FINANCIERINGSSTRATEGIE / -MODEL



- De vraag is in kaart gebracht
- Aanbod aan middelen te definiëren
- Matching instrumenten definiëren

■ Goede praktijken

- Vertrekken vanuit de financieringsdynamiek, niet vanuit de concrete financieringsbronnen of – instrumenten – vb. voor Antwerpen en Gent:
 - Ophalen van goedkope middelen
 - Aan marktconforme voorwaarden deze middelen ter beschikking stellen aan rendabele projecten (cat. 2)
 - Herinvesteren van de middelen die terugvloeien en verwerven van financiële en resultaatsgebonden inkomsten
 - Met de verworven inkomsten (kruis)subsiëren van onrendabele projecten
- Optimalisatie met flankerende maatregelen: normerende, contractuele en vrijwillige instrumenten, economische instrumenten, sociale instrumenten

MP4: ONTWIKKELING VAN EEN OPTIMALE FINANCIERINGSSTRATEGIE / -MODEL

Aandachts-
Punten &
Tips



- Financiering van een klimaatplan is meer dan een financieringsoplossing voor individuele maatregelen – optimalisatiemogelijkheden op vlak van:

- Bundeling van maatregelen / acties met verschillende financieringskenmerken
- Bundeling op bovengemeentelijk vlak
- Alternatieve tussenpersonen
- Timing van de investeringen en multi-periode perspectief
- Synergiën met andere domeinen
- Link met financiering van de maatregelen / acties die niet in de kernset werden opgenomen
- De opvolging en het beheer (incl. bijstellingen) van het financieringsmodel
- ...

16/10/2014

MP5: FINANCIERINGSLUIK WORDT GOEDGEKEURD



- Goedkeuring van het financieel luik door de relevante stakeholders

▪ Goede praktijken

- Opmaak blauwdruk: documenteren van het financieel luik
 - Belangrijkste uitgangspunten, randvoorwaarden en assumpties
 - Kernset van prioritaire maatregelen met relevante financieringskenmerken
 - Generieke aspecten van het financieringsmodel
 - Maatregel of specifieke aspecten van het financieringsmodel
 - Planning in de tijd
 - Belangrijkste risico's en risicobeheersmaatregelen
 - Voorstel van implementatieplan op hoofdlijnen
 - Aandachtspunten voor implementatie

16/10/2014

MP5: FINANCIERINGSLUIK WORDT GOEDGEKEURD



- Documenteer geleerde lessen

CAPITA SELECTA

- **Koolstofwaardecreatie en –captatie**
 - Economische waarde van emissiereductie
 - Gereguleerde markten vs. vrijwillige markten
- **Governance model**
 - Algemene vergadering
 - Raad van bestuur
 - Dagelijks bestuur